



**GIPUZKOAK
AURRERA
EGITEKO**

EKONOMIA BULTZATZEKO ESTRATEGIA

PROPOSAMEN SEKTORIALA IV

01 Abiapuntua

Gipuzkoar eta euskal gizarteak partekatzen dituen balio nagusietako bat da lana eta, batez ere, ondo egindako lana. Hamarkadaz hamarkada, belaunaldiz belaunaldi, lan onarekiko atxikimendua eta konpromisoa transmititu izan da gure etxeetan, aiton-amongandik gurasoengana, gurasoengandik seme-alabengana. Eta, transmisio horren babesean, gure gizartean bizi-bizirik dirauten beste hainbat balio garatu dira gure herrian eta, noski, gure lurraldean: hala nola, talde-lanaren garrantzia, ekintzailetasuna, berrikuntza, kalitatezko enpleguaren aldeko jarrera, interes komunaren aldeko konpromisoa, partaidetza eta elkartasuna.

Pertsonen bizitza proiektua garatzeko garaian, lanak eta lan onak berebiziko garrantzia dute. Lehenik, kalitatezko lanpostu bat ezinbestekoa delako norberaren eta gertuko familiaren ongizatea bermatzeko; bigarrenik, nabarmenki pertsona gazteen eta emakumeen kasuan, hurrenez hurren emantzipaziorako eta berdintasunerako giltzarri den independentzia ekonomikoa eskaintzen digulako; hirugarrenik, baita ere, lan onaren bitartez gizarteari gure ekarpena egiten diogulako eta, aldi berean, pertsona bezala lan inguru batean auto-errealizatu egiten garelako.

Hein handi batean, gure ekonomia eta enpresa ehuna lan onari lotutako balioen gainean eraiki izan da, bere jatorrian. Eta balio horien gainean garatu eta eraldatu da azken hamarkadetan, baita ere, unean uneko testuingurura eta egoeretara egokituz. Horren lekuko, batetik, gure lurraldean hain sustraituak dauden balio kooperatiboak eta ekonomia soziala, munduko talde industrial

kooperatibo handiena eratzeke gaitasuna izan duena; bestetik, lurralde osoan zehar jabeen eta langileen arteko konpromiso partekatuaren gainean garatu diren familia enpresak. Zer esanik ez belaunaldiz belaunaldi, eguneroko lan gogorriaren esker, ekonomiaren gorabeherei eutsi dioten tokiko denda, negozio eta langintzak, nahiz arrantzaile, baserritar eta nekazari familiak.

Balio horiei eutsiz, gaur egun ere gure lurraldean hedatua dago enpresa eredu propio bat, lehiakorra eta munduko merkatu zailenetan ere lehiatzen dena, berritzailea eta parte-hartzailea, inguruan duen gizartearekin eta ingurumenarekin bete-betean konprometitua, eta kalitatezko enplegua sortzeko gaitasunari eutsi diona azken urteotan.

Mundu osoan abian diren eraldatze teknologiko-digitalak, demografikoak eta sozialak, ekonomia lehiakorraren aldeko apustua indartzera garamatza. Gizarte kohesionatu baten oinarrian dago, izan ere, ekonomia sendo bat eta enpresa sare aurreratu bat, Gipuzkoan sendo erroturik jarraituko duena, kalitatezko enplegua sortuko duena, langileen partaidetzan, berrikuntzan eta nazioartekotzean sakonduko duena. Izan enpresa traktorea, enpresa txiki edo ertaina, digitalizazioan urratsak emango dituena, eraldatze teknologikoak pertsonen lanarekin bateragarri eginez.

Norabide horretan, lurralde gisa fiskalitate eraginkor eta aurreratu bat edukitzea ezinbestekoa da eta, horretan ere, orain arteko norabideari eutsiko diogu. Azken hamarkadetan eraikitako zerga sistema justu eta progresiboari eutsiz, justizia sozialaren alde eginez eta familien ekonomia babestuz, bate-







tik. Gure ekonomia eta industria sustatzen laguntzeko tresna bezala eraginez, eta kalitatezko enpleguari bultzada bat emanez, bestetik.

Ekonomia lehiakor baten alde eta, gurea bezalako lurralde industrial batean, bereziki industriaren lehiakortasunaren alde egitea da lan eta enplegu ona bermatzeko elementu nagusia. Etorkizunera begira ere enpresa sare dinamikoa eta indartsua edukitzeko, gure egitura ekonomikoa sendotu eta ekintzailetasuna sustatuko duen ekosistema publiko eta soziala indartuko dugu. Ahalegin berezia egingo dugu oinarri teknologikoa duten eta berritzaileak diren enpresen sorrera gauzatzeko, hauek baitira gerora begira industria trakzionatzeko gaitasuna izango dutenak.

Aldi berean, Euskadi mailan indarrean dagoen espezializazio adimentsuko estrategia jarraituz, Gipuzkoan etorkizuneko industria garatzeko estrategiari eutsiko diogu, honako sektoreak lehenetsiz: mugikortasun berriari lotutako industria, zibersegurtasuna eta fabrikazio aurreratua, biozientziak eta terapia aurreratuak, ekonomia zirkularra, zilarrezko ekonomia eta gastronomiaren alorreko ekonomia eta industria.

Pausoz pauso baina geldialdirik gabe, Zientzia eta Berrikuntza Sare aurreratu bat indartzen jarraituko dugu, oinarritzko ikerkuntza babestu eta lurraldeko berrikuntza zentroen eta zentro teknologikoen lana are eta determinazio handiagoz sustatuz, sortzen den adimena eta ezagutza aurreratua enpresa ehunera –batez ere enpresa



txiki eta ertainetara- igaro dadin eraginez. Gainera, gainontzeko euskal erakundeekin elkarlanean, Gipuzkoan teknologia kuantikoaren polo aurreratu bat sortzeko hasitako bideari gogotsu eutsiko diogu eta gune horretan sortuko den jakintza lurraldeko enpresen, ezagutza zentroen eta eragileen esku jarriko dugu.

Gisa honetan, gaur eta bihar, pertsona orok lan eta enplegu ona izan dezan bermatzeko ekarpena egiteko konpromisoa dugu, ekonomia alorreko eragile eta enpresengandik gertu elkarlanean jarraituz eta horien guztien arteko elkarlana sustatuz. Bertako nahiz kanpoko talentua garatu, finkatu eta erakartzeko tresnak indartuko ditugu, atzerrian beren ibilbide profesionala garatu duten gipuzkoarrak nahiz gure lurraldeari ekarpena egin nahi dioten ikerlari eta profesionalak erakarriz. Bizitza osoan zehar formazioa eta Lanbide Heziketa ahalbidetu eta eskaintza indartzeko ekarpen garrantzitsua egiten jarraituko dugu.

Urtetan egindako lanari eta azken urteotan enpresa ehunak egindako ahaleginari esker, ekonomia sendoa, lehiakorra eta berritzailea daukagu:

1. Gipuzkoako Barne Produktu Gordinaren % 2,69 bideratzen da I+Gra. 13.392 lagun ari dira I+G lanetan Gipuzkoan, horietatik 4.700 emakumezkoak.
2. Etorkizuneko sektore industrialak (zibersegurtasuna, smart mobility, gastronomiaren digitalizazioa, 4.0 industria, zilarrezko ekonomia), ikerkuntza eta berrikuntza teknologikoa sustatzeko 2.076 proiektu aurreratu diruz lagundu ditu Aldundiak azken bost urte hauetan. (Etorkizuna Eraikiz)
3. Gipuzkoako 817 enpresari lagundu diegu bere produktuak eta azpiegiturak ziberseguruagoak bilakatzen, ZIUR Zibersegurtasun Industrialeko Zentroaren bitartez. (ZIUR - Etorkizuna Eraikiz)
4. Gipuzkoaren BPG industrialaren %40 automozioari lotuta dago. Azken urte honetan dagoeneko 300 enpresa ingururekin harremana izan dugu, mugikortasun jasangarrian eta adimentsuaren eraldatzera egokitzen lagundu asmoz. (MUBIL - Etorkizuna Eraikiz)
5. Gure inguruko lurraldeen artean langabezia tasarik baxuena duen lurraldea da gurea: % 7 (Eustat, 2023ko lehen hiruhilekoa). 2016tik hona 9.000 lanpostu industrial sortu dira lurraldean, aurreko urteetako beherako joera gaindituz.
6. Gipuzkoa mundu mailako erreferente da ekonomia sozialean. 44.000 lanpostu ditugu ekonomia sozialean eta lurraldeko enplegu industrialaren %20 baino gehiago suposatzen du honek. Langileen partaidetza ere punta-puntakoa da gure ekonomia ehuna (Langileen partaidetza - Etorkizuna Eraikiz). 2016an helburu honekin sortutako pizgarri fiskalak indarrean sartu zirenetik 2.315 langile sartu dira 432 enpresaren jabegean.



02 Ardatzak

HELBURUA: Ekonomia sendo eta lehiakor bat eraikitzea.

Ekonomia sendo eta lehiakorra eraikitzea, familien ekonomia babestu eta kalitatezko enpleguaren sorreran eragiteko. Gipuzkoako enpresen lehiakortasuna indartzea, etorkizuneko sektore industrialak garatzeko, ekonomia sareak beharrezko dituen eraldaketak laguntzeko eta lurraldean ekonomiaren aldeko baldintza egokiak sortzeko: fiskalitatea, azpiegiturak, berrikuntza, finantziarioa, talentua

eta partaidetza, besteak beste. Ekonomia sarearen lehiakortasuna, berrikuntza, enplegua eta herritarren ongizatea bermatuko duen fiskalitate politika garatzea.

1. Kalitatezko enplegua sustatzea

Lanaren eremua eraldatzen ari den honetan, gure lehenetsia nagusia izango da sektore eta eskualde guztietan pertsonak eta enplegua babestu eta finkatzea, bereziki lanpostu bat lortzeko zailtasun gehien dutenei bide horretan lagunduz. Gainera, lanpostuen sorrera eta bizi-



tza osoan zeharreko formazioa sustatzeko lan egingo dugu etenik gabe. Beti ere, argi edukita kalitatezko enplegua bermatzeko modu bakarra enpresa lehiakorrek edukitzea dela, egungo eta etorkizuneko gako eta eraldatzeei aurre egingo dien ekonomia sare sendo eta aurreratua, alegia.

Aurrerapen teknologikoen –adimen artifiziala, digitalizazioa edo robotizazioa, hala nola– eta ekonomia berdearen eraginez, enplegu berriak sortzen ari dira. Era berean, profil tekniko espezializatu berriak eskatzen ari dira eta, horrek etenik gabeko prestakuntzan eta trebakuntzan arreta jartzera garamatza. Ezin ahaztu, ezta ere, “enplegatu pobreen” errealitatea, gaur egun kasu askotan lanpostu bat edukitzeak, berau kalitatezkoa ez bada, ez duelako bermatzen pertsona baten ongizatea.

Horregatik, ekonomiaren alorreko desafio nagusietako biri erantzungo diogu atal honetan. Batetik, enpleguaren beraren ezaugarriei eta kalitateari eta, bestetik, bizitza osoko formazioari eta talentuaren garapenari, pertsonak direlako gure ekonomia ehunaren lehiakortasunaren aktibo nagusia.

2. Enpresen lehiakortasuna indartzea

Gure lurraldeko enpresen lehiakortasuna urte luzez egindako lanaren emaitza da; besteak beste, berrikuntzan, nazioartekotzean, formazioan eta kudeaketa aurreratuan egindako ahaleginaren emaitza. Etenik gabe, anbizioz landu beharreko gaia da, ordea, are gehiago gurean ditugun eraldatzeen aurrean. Aukera berriak probestu,



beharreko inbertsioak egiten jarraitu eta datozen erronka eta beharrei modu eraginkor eta lehiakorren erantzuteko gai izan daitezten nahi dugu. Bidelagun izango gara ahalegin horretan, batez ere enpresa txiki eta ertainak testuinguru berrietara egokitu daitezten.

3. Ekonomia jarduera eta industria sektore berriak

Gipuzkoako ekonomiaren ezaugarri historiko nagusietako bat izan da ekintzailetasuna. Datorren legealdian jauzi bat eman nahi dugu alor honetan, gipuzkoarren artean enpresa proiektu bat edo negozio berri bat sustatzeko kultura indartu eta, baita ere, kanpotik ere ekintzailetasuna babesten duen lurralde gisa ikusi gaitzaten. Modu berezian, aukera eremuak zabaltzen dituzten sektoreetan ekonomia aktibitate berria eragingo duten ekosistema eta egitasmoak gauzatuko ditugu, etorkizuneko lanpostuak eta ekonomiak bermatu ahal izateko, gaurtik hasita.

4. Sektore nagusiak, ekonomia sustapenerako ardatz

Gipuzkoako ekonomiaren bizkarrezurra industria da, baina horrez gain lurraldean izaera, sektore, bilakaera eta tamaina aldetik aniztasun handia duen enpresa eta jarduera multzo aberatsa ematen da. Guztiek ere, eraldatze teknologikoa, energetikoa eta sozialaren desfioei aurre egiteko trantzean dira gaur egun. Horregatik, bakoitzaren berezitasunak kontuan hartuta abiaraziko ditugu ekonomia sustapenerako politikak.

5. Lehiakor izateko eta ongizatea babesteko politika fiskala

Ekonomia Ituna eskubide historikoen funtza eta autogobernuaren oinarria da; halaber, gure erakundeek azkenengo urteotan suertatu direnak bezalako erronkei arrakastaz aurre egiteko tresna da kontzertua. Hurrengo urteetarako

diseinatzen den zerga-sistemak honakoari erantzun behar dio:

- Batetik, behar besteko finantza-nahikotasuna sortzea, lurraldeko ongizate maila mantendu eta hobetzeko.
- Bestetik, Euskadiko jarduera ekonomikoaren lehiakortasuna indartzea eta eustea.

6. Gipuzkoako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza sarea sendotzea

Gipuzkoako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza sarea sendotzea, ezagutza zientifiko aurreratua sortzeko, ekonomiaren lehiakortasunean eragiteko eta enpresa txiki eta ertainetan digitalizazioa eta berrikuntza sustatzeko.

Erakundeen eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Sareko zentroyen arnas luzeko ahaleginari esker, Gipuzkoa berrikuntzaren lurraldea da. Puntako ikerketa guneak eta zentro teknologikoak ditugu lurralde osoan eta, haien lanari esker, gure enpresek ezagutza aurreratua dute beren proiektu eta zerbitzuak garatzeko garaian.

Hala ere, zientziaren eta berrikuntzaren aldeko apustuak etenik gabeko ahalegina eskatzen du. Zer esanik ez, gaur egun. Izan ere, abian dauden eraldatze teknologiko-digitalak, eraldatze berdeak eta zaintzaren eraldatzeak, arrakastaz gauzatu nahi baditugu behintzat, eskatzen dute berrikuntza gaitasun handia. Horregatik, EAJ-PNVk Gipuzkoako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Sarea sendotzen jarraitzeko konpromisoa berresten du datorren legealdirako, ezagutza zientifiko aurreratua sortzeko, ekonomiaren lehiakortasunean eragiteko eta ETEen digitalizazioa eta berrikuntza sustatzeko.

Gainera, pandemiak behin berriro ere ikusarazi digun moduan, zientzia eta arrazoimena funtsezko oinarriak dira herri baten bizikidetzarako eta garapen demokratikorako. Eta, nola ez, unean uneko zailtasunei ahalik eta berme zabalenarekin erantzuteko.

M. G. W.
TARE

30.480 KGS
67.200 LBS
3.940 KGS
8.690 LBS

A
CU CA

{ 26.540 KGS
58.510 LBS
76.4 CU.MT.
2.700 CU.FT.

CIMC

CAI

EKONOMIA 9

TTNU

420580 9
42G1

MAX. GROSS
TARE

30.480 KGS
67.200 LBS
3.625 KGS
7.990 LBS

PAYLOAD
CU. CAP.

26.855 KGS
59.210 LBS
67.8 CU.M
2.394 CU.FT

CORTEN STEEL
CONTAINER

03 Ekintza lerroak

1. Eraldatze teknologikoen aurrean, pertsonen gaitasunak indartzea

5 ekintza lerro.

2. Kalitatezko enplegua

5 ekintza lerro.

3. Talentua sortu, finkatu eta erakartzea

4 ekintza lerro.

4. Teknologiaren garapena, eraldatze teknologiko-digitala eta energetikoan aurrera egiteko

9 ekintza lerro.

5. Lehiakortasunerako azpiegitura ekosistema sendotzea.

11 ekintza lerro.

6. Nazioarteko merkatuetara zabaltzea

4 ekintza lerro.

7. Enpresa txiki eta ertainen eraldatzea sustatzea

3 ekintza lerro.

8. Zailtasun egoeran dauden enpresei laguntzea

4 ekintza lerro.

9. Barne ekintzaitasuna eta ekintzailetasuna sustatzea.

4 ekintza lerro.

10. Espezializazio adimentsua, industria sektore berriak garatzeko

8 ekintza lerro.

11. Industria

4 ekintza lerro.

12. Turismoa

7 ekintza lerro.



13. Merkataritza

5 ekintza lerro.

14. Nekazaritza, abeltzaintza eta basogintza

10 ekintza lerro.

15. Politika fiskala

12 ekintza lerro.

16. Zientzia, berrikuntza eta ezagutza aurreratua

8 ekintza lerro.

17. Enpresa txiki eta ertainetan berrikuntza eta digitalizazioa sustatzea

5 ekintza lerro.



